

MEMORÀNDUM D'ENTESA ENTRE EL GOVERN D'ANDORRA I LES ENTITATS EMPRESARIALS

15 d'octubre del 2026.



Govern d'Andorra





Objecte



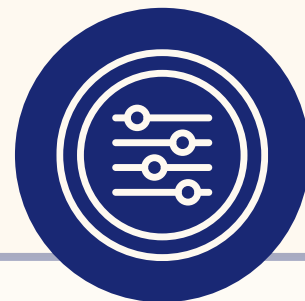
MARC ESTABLE DE COL·LABORACIÓ

Establir un **marc estable**, continu i estructurat de col·laboració entre el Govern i les entitats empresarials.



INTERLOCUCIÓ TÈCNICA I ESTRUCTURADA

Incorporar el **coneixement dels sectors** per identificar impactes, necessitats d'adaptació i reforçar oportunitats.



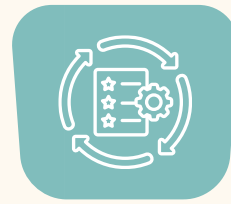
ADAPTACIÓ DE LES EMPRESES

Facilitar una adaptació progressiva del teixit empresarial, amb **informació, assessorament i instruments d'acompanyament adaptats** a les diferents necessitats de les empreses.



COMPETITIVITAT I PROJECCIÓ EXTERIOR

Reforçar la competitivitat i la projecció exterior de les empreses, facilitant la internacionalització, la innovació i l'**accés a les oportunitats** que pugui oferir el nou marc europeu.



Coordinació i governança



METODOLOGIA ESTABLE I COMPARTIDA

Amb un sistema permanent, ordenat i previsible de treball entre el Govern i les entitats empresarials.



PARTICIPACIÓ EMPRESARIAL ESTRUCTURADA

A través del Secretariat Permanent, que recollirà les aportacions dels sectors i les transformarà en anàlisis i posicionaments tècnics.



TREBALL TÈCNIC ESPECIALITZAT

Entre Govern i el Secretariat per analitzar l'impacte de la normativa, detectar necessitats d'adaptació i fonamentar les aportacions del teixit empresarial.



GOVERNANÇA COMPARTIDA

Definida, amb un comitè de pilotatge, comissions tècniques i mecanismes permanents de coordinació i seguiment.



SISTEMA ACOMPANYAMENT PER EMPRESES

Amb un punt d'accés a la informació, l'assessorament i els instruments de suport.



MIRADA ORIENTADA A LES OPORTUNITATS

Oportunitats, partenariats i iniciatives de cooperació que puguin aportar valor al teixit empresarial andorrà.



Àmbits prioritaris d'actuació

INTEGRACIÓ CABAL DE LA UE APLICABLE



Participació de les entitats empresarials en l'anàlisi i la preparació de la incorporació de normativa europea.

ACOMPANYAMENT EMPRESARIAL



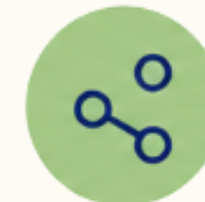
Suport perquè les empreses es puguin adaptar, reforçar la competitivitat i aprofitar les oportunitats del nou marc.

PROGRAMES EUROPEUS



Identificació i impuls de la participació de les empreses andorranes en programes europeus d'interès estratègic.

ACCÉS I COOPERACIÓ TERRITORIAL



Connexió amb xarxes, partenariats i iniciatives europees que reforcin la cooperació i la projecció exterior.



ALTRES INICIATIVES D'INTERÉS COMÚ

Nous àmbits de treball que es puguin desenvolupar.

1 Integració del **cabal històric**



IDENTIFICACIÓ DE PRIORITATS

Les entitats empresarials **identifiquen els àmbits** i les normes en què volen participar activament.



CONSULTA TEIXIT EMPRESARIAL

El Secretariat Permanent recull les aportacions dels sectors i de les empreses i prepara un **posicionament tècnic conjunt**.



TREBALL TÈCNIC COORDINAT

Treball conjunt en l'anàlisi i la preparació de les propostes normatives.



TRACTAMENT DE DISCREPÀNCIES

Si hi ha discrepàncies entre, la qüestió **s'analitza al Comitè de pilotatge** i es pot elevar al Govern per a la decisió final.



Objectiu: afavorir una integració compartida, coherent i alineada amb la realitat econòmica del país.

1 Integració del **cabal dinàmic**



IDENTIFICACIÓ I VALORACIÓ PRELIMINAR

El Govern informa de les **iniciatives normatives de la UE**, i es valora conjuntament la participació tècnica d'Andorra.



ANÀLISI D'IMPACTE PRELIMINAR

En paral·lel al procés europeu, el Govern i les entitats empresarials **anàlitzten l'impacte** de la iniciativa sobre el marc normatiu i econòmic andorrà.



DEFINICIÓ DE LA POSICIÓ D'ANDORRA

Un cop la norma europea és adoptada, el Govern i les entitats empresarials l'analitzen i defineixen els elements de la **posició d'Andorra davant el Comitè Mixt**.



INTEGRACIÓ EN L'ORDENAMENT JURÍDIC ANDORRÀ

A partir de la decisió del Comitè Mixt, s'impulsa l'**adaptació de la normativa andorrana** i el Govern n'assegura la implementació i l'aplicació efectiva.



Objectiu: afavorir una integració compartida i coherent amb la realitat econòmica del país.

2 Acompanyament empresarial



IDENTIFICACIÓ NORMATIVA APLICABLE

Informació sobre la norma europea que pugui afectar les empreses per planificar i acompanyar millor els canvis.



SENSIBILITAT DE LES EMPRESES

Ajuda a la transformació o **diversificació** de les empreses que hagin de redefinir la seva activitat com a conseqüència de l'Acord, per preservar-ne la viabilitat i reforçar-ne la competitivitat



PARTICIPACIÓ EN PROGRAMES EUROPEUS

Identificar, analitzar i impulsar la participació estratègica de les empreses andorranes en **programes europeus**, facilitant-ne l'accés i l'aprofitament de les oportunitats.



ADAPTACIÓ DE LES EMPRESES

Suport a les empreses en les adaptacions derivades de l'Acord perquè ho puguin fer de manera ordenada i proporcionada i amb el menor impacte econòmic possible.



INTERNACIONALITZACIÓ DE LES EMPRESES

Suport a les empreses andorranes en el seu procés d'**internacionalització**, amb l'objectiu d'obrir nous mercats, reforçar la seva competitivitat i contribuir a la diversificació de l'economia andorrana



IMPLANTACIÓ I ESTABLIMENT EMPRESARIAL

Acompanyament a les **empreses europees** que vulguin establir-se o desenvolupar una activitat a Andorra, de manera ordenada i coherent amb el marc normatiu i l'estratègia de país.

 **Objectiu:** facilitar l'adaptació de les empreses, reforçar-ne la competitivitat i aprofitar les oportunitats.

3

Programes europeus



ANÀLISI DELS PROGRAMES

Anàlisi dels programes europeus i els possibles àmbits de participació segons les necessitats de les empreses, la seva capacitat real de participació i el retorn potencial.



INFORME TÈCNIC CONJUNT

Les entitats empresarials elaboren un **informe tècnic conjunt** amb els programes i àmbits considerats prioritaris, que es presenta al Comitè de pilotatge.



VALORACIÓ ESTRATÈGICA

Anàlisi dels costos, els retorns i les oportunitats per **definir l'estratègia de participació** d'Andorra.



DECISIÓ I IMPULS

Les propostes s'elevan al Govern, que adopta la **decisió final**, i s'impulsen **accions de difusió i acompanyament** per afavorir la participació empresarial.



Objectiu: Identificar anticipadament els programes europeus amb més interès i potencial retorn per a Andorra, i afavorir que les empreses n'aprofitin les oportunitats.

4

Cooperació territorial



ANÀLISI D'INICIATIVES

El secretariat Permanent **analitza les iniciatives** d'accés i cooperació territorial que puguin aportar valor als sectors econòmics del país



VALORACIÓ TÈCNICA

Es **prioritzen les iniciatives** alineades amb l'estratègia del país: connectivitat, desenvolupament territorial, zones econòmiques especials i competitivitat empresarial.



DEFINICIÓ DE PRIORITATS

A través del Comitè de Pilotatge, es contrasten les anàlisis i **es defineixen les línies d'actuació prioritàries.**



IMPULS I IMPLEMENTACIÓ

Un cop acordades, el Govern n'impulsarà la **implementació** amb la col·laboració de les entitats implicades, facilitant la participació de les empreses i la difusió de les oportunitats.



Objectiu: Impulsar la participació de les empreses en iniciatives europees i de cooperació territorial, reforçant la connexió amb xarxes i ecosistemes europeus i reforçant les oportunitats de col·laboració i projecció.

Gràcies per la vostra atenció



Govern d'Andorra

